

IMPACTO DE LA GLOBALIZACIÓN ECONÓMICA EN LA ORGANIZACIÓN DEL ESPACIO DE LA CUENCA LECHERA DE LA PROVINCIA DE SANTA FE (ARGENTINA)

Prof. Blanca María Isabel Gioria *

INTRODUCCIÓN:

Desde tiempos remotos las sociedades han organizado el espacio a través, fundamentalmente, de las actividades económicas; actividades que presentan una forma de distribución espacial que no es producto del azar sino de procesos no aleatorios, que operan a través del tiempo.

Las bases de la ordenación del espacio son las acciones humanas que, con el trabajo, se apropian de los recursos que éste le brinda generando a su vez, con ello, una transformación del mismo. El espacio es así el soporte y resultado de las actividades productivas y de las relaciones de los grupos humanos. Sin embargo, los hombres no pueden vivir sin dar un sentido a sus acciones y a cuanto lo rodea. La ordenación del territorio es consecuencia, entonces, no sólo de presupuestos económicos sino, también, de principios valorativos. Se combinan, así, aspectos cuantitativos y cualitativos, que llevan implícitos la utilización del espacio y sus recursos naturales.

Con la actual mundialización de la economía se da una amplia interdependencia entre las diferentes áreas y elementos que la componen, pues ellas se relacionan más, están más abiertas, y son más vulnerables; es decir, menos autónomas. La globalización económica genera una nueva forma histórica de organización del espacio. Este fenómeno impacta hondamente en el territorio. Cobran importancia los procesos de reterritorialización y la organización lineal del espacio, a favor de los grandes centros urbanos y de importantes rutas de transportes que se convierten en verdaderas líneas de fuerza que tienden a densificar actividades y energía.

Al privilegiarse el mercado internacional, el crecimiento de las ciudades se da, más profundamente, en función de su grado de integración a la economía globalizada; y esta integración depende, en gran medida, de su posición eficiente en la red de transporte, en la posibilidad de competir con lo externo, y en el aumento de la productividad.

Considerando que el capital se orienta según las directrices macroeconómicas y los indicadores de los mercados internacionales, cuando el objetivo es exportar las actividades que aparecen potencialmente rentables, en algunas regiones se relacionan con el sector primario. Nuestro trabajo se centra precisamente, en el estudio del impacto que la globalización económica ocasiona en la reorganización del espacio basado en la actividad primaria: la cuenca lechera de la provincia de Santa Fe (Ver mapa). En él analizaremos, no sólo las actividades primarias sino que, además, entrelazaremos las secundarias, terciarias y cuaternarias en un único proceso, donde se interrelacionan los elementos: naturales, económicos, políticos, sociales, culturales, tecnológicos, con sus respectivos actores.

En función de lo dicho, adquiere especial importancia identificar la presencia y el comportamiento de aquellos agentes involucrados en la transformación espacial. Nos referimos a la necesidad de analizar y hacer el seguimiento desde las etapas productivas, los problemas que la afectan, la importancia de esta actividad productiva para el espacio social de la región, las consecuencias que acarrea, y el papel del Estado.

La cuenca lechera está inserta en un contexto más amplio de la realidad social provincial y nacional, y ésta, así como todos sus componentes, se encuentra configurada histórica y espacialmente.

Nuestra unidad de análisis son los departamentos Las Colonias, Castellanos, San Cristóbal y San Martín, los que suman más el 80 % de la producción lechera de la provincia. Y si consideramos que la provincia de Santa Fe produce el 28 % del total nacional significa que este pequeño espacio, de apenas 16.000 km. cuadrados destinados a explotaciones agropecuarias, produce el 23% del total de leche del país.

OBJETIVOS

General: analizar la reorganización del espacio de la cuenca lechera santafesina como consecuencia de la globalización económica.

Particulares:

1. Describir los cambios ocurridos en el proceso productivo, en los últimos 20 años.

* Profesora de la Universidad Católica. Facultad de Ciencias Económicas. Santa Fe. Argentina.

2. Analizar las transformaciones que, desde la apertura de la economía al mercado global, se generaron en la tenencia de la tierra, el tamaño de las explotaciones y en los centros urbanos involucrados.
3. Relacionar la aplicación de nuevas tecnología con los cambios en la productividad lechera y en la reorganización del espacio.
4. Mostrar la economía lechera como principal organizadora y reorganizadora del espacio en la cuenca lechera santafesina.

METODOLOGÍA

En la concreción del trabajo iremos desarrollando cada uno de los objetivos particulares a modo de pasos que **describen, analizan, relacionan y sintetizan** las complejas correlaciones que intervienen en la transformación del espacio.

DESARROLLO

1. Describir los cambios en el proceso productivo, en los últimos veinte años.

Al describir los cambios en el proceso productivo en los departamentos Las Colonias, Castellanos, San Cristóbal y San Martín, haremos primero una breve reseña histórica desde la fundación de las primeras colonias que ocuparon este espacio transformándolo, a través del tiempo, de una economía agrícola a una economía pecuaria. Luego nos centraremos en los cambios producidos en los últimos veinte años.

1.a – Breve reseña histórica.

Hasta el año 1860 Santa Fe era una provincia netamente ganadera. El ganado se criaba en campos abiertos y los animales se faenaban para el consumo inmediato de la carne; de los demás productos obtenidos sólo el cuero tenía valor, si bien se utilizaba también el sebo.

Con la llegada de los primeros colonos (1856/1880) a los departamentos del centro y sur provincial, se valoriza la agricultura, constituida en factor de progreso, llegando a componer, hacia fines del siglo, la principal riqueza de la provincia.

Así se comienza a ordenar el espacio con la práctica del cultivo. La siembra de trigo gana una preponderancia absoluta en las colonias, acompañada de maíz y lino. Santa Fe se convierte en el centro de la producción triguera del país, posición que mantuvo hasta principios del siglo actual.

Podemos observar, en los cuadros, la influencia de los inmigrantes en la nueva ordenación espacial, traducida en el aumento de la superficie sembrada de trigo y maíz.

Cuadro N° 1

Hectáreas sembradas con trigo¹

Provincias	1875	1888	1895	1908	1914	
Santa Fe		35.857	401.652	1.030.898	1.169.837	1.009.814
Buenos Aires		19.898	246.788	367.446	1.946.633	2.302.763
Córdoba	5.737	55.777	293.700	1.260.772	2.003.968	
Otras		47.917	43.739	65.161	57.734	75.688

Hectáreas sembradas con maíz

Provincias	1875	1888	1895	1908	1914
Santa Fe	16.562	60.901	185.898	662.187	1.254.966
Buenos Aires	20.058	510.071	669.112	853.306	1.656.070
Córdoba	6.513	78.999	95.217	172.382	608.048
Otras	56.878	104.409	221.236	231.550	358.871

Aparece el ferrocarril, que en tan sólo 8 años construirá 1.169 km. de vías en estos departamentos, favoreciendo la salida de la producción por los puertos de las ciudades de Santa Fe y Rosario.

Pero los departamentos del centro provincial no poseen condiciones ecológicas demasiado aptas para la siembra del trigo. Por este motivo los cultivos de cereales y oleaginosas tienen un carácter marginal en esta zona, no así las pasturas, que encuentran condiciones ecológicas aceptables. La posibilidad de producción queda ligada, entonces, al juego de los precios. Cuando los valores del trigo en el mercado internacional son altos se puede producir; pero con precios bajos, y fundamentalmente con la crisis del

¹ HOTSCHER C. E. (1953) Evolución de la agricultura en la provincia de Santa Fe. Ministerio de Hacienda, Economía e Industrias. Imprenta de la Provincia. Santa Fe. Pág.119,134.

29, se quiebra esta forma de producción y comienza a vislumbrarse una nueva, relacionada con la actividad pecuaria, especialmente la tambera. Así se inicia una nueva etapa en esta región.

La realidad de las políticas económicas que se daban en el mundo y, la adopción de un nuevo modelo de Estado, empiezan a modificar la organización del espacio que se materializa con la instalación de cremerías a escasos metros de las zonas urbanas.

Desde 1940–50 la lechería se transforma en la base de la economía. Surgen en el espacio rural nuevas instalaciones que denotan los cambios. Además de las cremerías, aparecen usinas lácteas, fábricas de máquinas y herramientas, edificios para tambos, galpones para forrajes, tinglados, corrales, potreros, bebederos, mangas, alambrados, etc., y una densa red de caminos para el transporte automotor, desplazando al ferrocarril y posibilitando la entrega rápida de una materia prima precedera.

1.b – Los cambios producidos en los últimos veinte años.

En la década del 70, emerge en la economía mundial un nuevo paradigma tecnológico que define otras formas en la concepción de los productos y de los procesos, en la realización, distribución y organización de los intercambios ya sea en el ámbito industrial o de los servicios, impulsando profundos cambios en las estructuras productivas existentes, y en los espacios regionales que avanzan paulatinamente hacia las múltiples formas que impone la globalización.

En los años 90 la Argentina estabiliza el valor de su moneda y comienza el proceso de apertura de su economía a los mercados internacionales. Estas dos reformas crean un nuevo escenario económico que exige a los productores y a las empresas la revisión de los patrones de producción y comercialización. A partir de la aplicación del Plan de Convertibilidad (1991) los cambios más significativos registrados en la región son:

- Acrecentamiento de la superficie sembrada de soja.
- Adopción de nuevas tecnologías aplicadas al agro, explotación tambera e industrialización de la leche.
- Mejoramiento en la forma de alimentación del ganado.
- Disminución de la superficie dedicada al pastoreo.
- Tendencia a la concentración de la propiedad.
- Avance en la configuración y equipamiento de los tambos.
- Crecimiento de los centros urbanos cuya economía se basa en la industria láctea, con tendencia a quebrar el resto de los mismos.

1.c – Acrecentamiento de la superficie sembrada de soja

Desde la aparición de su cultivo la soja ha incrementado notablemente la superficie sembrada en desmedro de otros cultivos tradicionales, como el maíz, el sorgo forrajero y fundamentalmente de la superficie destinada al pastoreo.

En el cuadro N° 2 comparamos las hectáreas sembradas con soja, sorgo forrajero, maíz y superficie de pastoreo en los años 1982 y 1999.

CUADRO N° 2

Departamentos	Soja		Sorgo forrajero		Maíz		Superficie de pastoreo		Total hectáreas ocupadas	
	1982/83	1998/99	1982/83	1998/99	1982/83	1998/99	1982/83	1998/99	1982/83	1998/99
Las Colonias	5.000	100.000	50.000	14.000	3.000	18.000	180.000	109.000	239.000	241.000
Castellanos	2.500	145.000	90.000	21.000	1.000	17.000	222.000	139.000	315.500	322.000
San Cristóbal	500	65.000	85.000	23.000	7.000	24.000	169.000	74.000	262.000	186.000
San Martín	45.000	195.000	42.000	30.000	30.000	25.000	92.000	57.000	209.000	307.000
Totales	53.000	505.000	267.000	88.000	41.000	84.000	663.000	379.000	1.025.500	1.056.000

Fuente: M.A.G.I.C. Área sembrada con principales cultivos en hectáreas. Provincia de Santa Fe, por departamentos. Dirección General de Programación Económica. Secretaría de agricultura, ganadería, pesca y alimentación de la Nación.

Como vemos, la superficie total dedicada a cultivos y pastoreo se mantiene en el tiempo: 1.025.500 has en 1982/83, 1.056.000 has. en 1998/99, lo que sorprende es el gran aumento de la soja, la caída en la superficie dedicada al pastoreo, siguiéndole la superficie destinada para el sorgo.

Por otro lado, a raíz de que el silaje de maíz es considerado como el recurso más adecuado para suplementar la alimentación de las vacas de alta producción lechera la superficie destinada a su cultivo aumenta a medida que los tamberos se preocupan en obtener mayor cantidad y calidad en la leche.

2. Analizar las transformaciones que, desde la apertura de la economía al mercado global (1991), se genera en la tenencia de la tierra, el tamaño de las explotaciones y los centros urbanos involucrados.

Para comprender la dinámica y complejidad del impacto de la globalización en la organización del espacio de la cuenca lechera se considera relevante analizar las transformaciones específicas en cuanto a la tenencia de la tierra, el tamaño de las explotaciones, y los centros urbanos involucrados a partir de la apertura de la economía al mercado mundial. Esto conduce a posicionarse desde un enfoque macro-micro el cual supone que los procesos globalizadores son los que generan condiciones locales diferentes. Dichas condiciones refieren a la tendencia de concentración de actividades, de propiedades, productividad láctea y de la riqueza.

2.a – La tenencia de la tierra: propiedad, tamaño.

Con la apertura de la economía y el cambio de los precios relativos de la leche y de la soja, se inicia una nueva tendencia a la concentración de la propiedad. Es posible que esa tendencia vaya unida a la concentración de las explotaciones para las diferentes tareas agropecuarias.

Este hecho nos lleva colateralmente a la tenencia de la tierra manifestándose en menos propietarios y medieros, desapareciendo, paulatinamente, otras formas de ocupación. En el cuadro N° 3 podemos observar la disminución de propietarios y medieros que muestra el relevamiento de tambos de 1998. Advertimos que en propietarios ese descenso es del 69 % mientras que en medieros es del 80%, marcando una tendencia a la concentración de tambos en manos de propietarios.

Cuadro N° 3

Departamentos	Sistema de explotación: Número de tambos									
	Superficie promedio de tambos en has.		propietarios		medieros		otros		totales	
	1991	1998	1991	1998	1991	1998	1991	1998	1991	1998
Castellanos	88.9	105.1	657	550	978	774	52	29	1.687	1.323
Las Colonias	78.7	85.8	739	550	1009	698	69	23	1.817	1.271
San Cristóbal	104.3	120.1	350	185	492	423	35	8	877	616
San Martín	100.8	132.6	283	129	236	291	53	12	572	432
Totales de departamentos	93.1	110.9	2.029	1.414	2.715	2.185	209	72	4.953	3.642
Totales provincial	86.4	103.30	2.676	1.810	3.225	2.506	242	99	6.143	4.415

Fuente: IPEC² : Relevamiento de tambos. Régimen de tenencia por departamento.

Los propietarios y medieros deciden ocupar toda su superficie para la producción lechera (de acuerdo a los vaivenes del mercado y a la tecnología que aplican), o dedicar parte de su superficie al cultivo de la soja como complemento de su actividad.

Los propietarios de las tierras que adhieren al cultivo de la soja comienzan a delegar en los contratistas las funciones que hasta ahora cumplían ellos. Los contratistas son los propietarios de las máquinas agrícolas que recorren el territorio siguiendo las mejores condiciones para realizar todas las tareas agrícolas. De este modo consiguen optimizar la tenencia de las máquinas agrícolas, mantener actualizada la tecnología disponible, disminuir los costos, y, en definitiva, elevar la eficiencia de la producción. Inclusive de esta manera es posible ignorar el tamaño de la parcela a trabajar, ya que, al sumarse nuevas superficies para el cultivo, se puede minimizar los costos de producción. A su vez modifica la estructura ocupacional de la PEA local, estimulando el desarrollo del sector servicio.

Así, el cultivo implica menos trabajo, menos mano de obra, y los tamberos creen que vale la pena destinar una parcela para obtener un beneficio complementario aprovechando los precios de la soja en el mercado internacional. Además, muchos de los pequeños tamberos desaparecidos se volcaron a este cambio que se manifiesta en la cuenca lechera y en las actividades rurales tradicionales.

2.b – El tamaño de las explotaciones

En el cuadro N° 3 mostramos la superficie promedio de los tambos de la cuenca lechera y la tendencia a aumentar de tamaño. Se observa que estos tambos superan la media provincial, salvo los del departamento Las Colonias.

Como vimos anteriormente, en los últimos años el número de tambos se reduce. Los que quedaron, en su mayoría ampliaron su superficie absorbiendo a los más pequeños, se tecnificaron y aumentaron la productividad.

Cuadro N° 4

Departamentos	Cantidad de tambos		Distancia promedio a centros urbanos	
	1991	1998	1991	1998
Castellanos	1.687	1.323	4,7 km.	3,4 km.
Las Colonias	1.817	1.271	4,1 km.	3,2 km.
San Cristóbal	877	616	7,3 km.	3,7 km.
San Martín	572	432	9,5 km.	4,5 km.
Totales	4.953	3.642	6,4 km.	3,7 km.

Observamos, además, en el cuadro N° 4 cómo el número de tambos disminuye junto con las distancias medias a los centros urbanos marcando sensiblemente la tendencia a la concentración de la producción (generalmente próxima a los centros de elaboración y consumo), reduciendo de esta manera el costo del transporte.

2.c – Los centros urbanos involucrados

² IPEC: Instituto Provincial de Estadística y Censos.

En algunos centros urbanos el número de habitantes ha crecido durante el período 1991/1998. Frente al hecho que en la casi totalidad de las localidades de cada uno de los departamentos su población decreció, pensamos que uno de los factores que permite hoy el crecimiento es el de poseer una empresa láctea que ofrece trabajo directamente y establece toda una trama de relaciones a través de: servicios, industrias conexas, comercios, junto al sector financiero, con la dinámica propia que todo esto implica.

A continuación presentamos cuadros por departamento en los cuales se han volcado solamente los centros urbanos que manifestaron crecimiento de población en el período 1991/1998³, y las industrias lácteas que se ubican en los mismos. De éstos, los que no poseen industrias lácteas generalmente brindan servicios importantes para la producción, como por ejemplo, venta de insumos (semillas especiales de alto rendimiento, combustibles, agroquímicos, plaguicidas, etc.) o disponen de industrias proveedoras de máquinas y herramientas necesarias para el sector. Se ofrece en el mismo cuadro los productos elaborados por dichas empresas.

Departamento CASTELLANOS: Población: crecimiento 11,2 %

Centros urbanos	Población ⁴ Crecimiento	Empresas lácteas ⁵	Productos elaborados ⁶ .
Josefina	23,00 %	Terraf José	Quesos.
Sunchales	19,90 %	Sancor Coop. Lda.	Leche esterilizada, en polvo, manteca, dulce de leche.
Rafaela	17,50 %	Alfredo Williner Inti Citel Molfino Hnos. S A J: y G. Armando	Leche pasteurizada, yoghurt, crema, dulce, quesos, proteínas. Dulce de leche, quesos. Manteca, quesos. Quesos, mozzarella, crema.
Ramona	8,80 %	Ramolac	Yoghurt, manteca, quesos, dulce, crema.
Angélica	5,41 %	Molfino Hnos. S A	Quesos, crema.
Lehmann	2,91 %	Verónica S A	Leche en polvo, quesos, crema.
San Vicente	2,80 %		
Frontera	25,00 %		

De 46 localidades que posee el Departamento Castellanos, muestran crecimiento solamente 8 de ellas de las cuáles 6 poseen industrias lácteas.

Se aclara que el crecimiento de Frontera no es justamente por el establecimiento de empresas lácteas sino por extensión, como un barrio, de la ciudad de San Francisco (Córdoba)

³ Nota: La población total de los Departamentos se proyectó según función Logística, ajustada a la metodología para áreas menores.

⁴ I.P.E.C. Proyección período 1991-2000, según método Pickard.

⁵ Ministerio de Agricultura, Ganadería, Industria y Comercio: M.A.G.I.C. Dirección General de Sanidad Animal: Departamento de lechería. Relevamiento de empresas lácteas.

⁶ M.A.G.I.C. Dirección General de Sanidad Animal: Departamento de lechería. Relevamiento de empresas lácteas.

Departamento LAS COLONIAS: Población: crecimiento 7,3 %

Centros urbanos	Población Crecimiento	Empresas lácteas	Productos elaborados.
Franck	22,6 %	Milkaut	Leche esterilizada, evaporada, en polvo, dulce de leche, quesos, leche chocolatada, flan, lactosa.
Esperanza	18,5 %	Sancor Coop.Lda.	Leche enfriada, mix para helados
San Carlos Centro	10,7 %	Cenci S A Lácteos Matilde	Quesos. Manteca, dulce de leche, crema, quesos, ricota.
Humboldt	8,5 %	Milkaut	Crema de leche, quesos.
Progreso	6,0 %	Milkaut	Quesos.
San Jerónimo Norte	4,5 %	Nestlé Arg. S A	Quesos, mozzarella.
Santo Domingo	2,2 %	Abolio y Rubio	Quesos.

De 36 localidades que posee el Departamento LAS COLONIAS, muestran crecimiento solamente 7 de ellas, las cuáles todas poseen industrias lácteas.

Departamento SAN CRISTÓBAL: Población: crecimiento 3,5 %.

Centros urbanos	Población Crecimiento	Empresas lácteas	Productos elaborados.
San Guillermo	16,3 %	Sancor Coop.Lda.	Quesos,.
Villa Trinidad	16,0 %	Cerutti y Ferrero	Quesos.
Suardi	13,5 %	Verónica S A Sancor Coop.Lda. Alfredo Williner	Leche en polvo. Quesos Quesos, crema. Quesos, crema.
Ceres	9,0 %	Sancor Coop.Lda.	Quesos, crema
Colonia Rosa	2,3 %	Faggiano Hnos.	Quesos
Colonia Ana	9,2 %		
Ambrosetti	7,0 %		
San Cristóbal	5,0 %		
Soledad	3,0 %		

De 32 localidades que posee el Departamento SAN CRISTÓBAL, muestran crecimiento solamente 9 de ellas, de las cuales 4 no poseen industrias lácteas.

Departamento SAN MARTÍN: Población: crecimiento 7,2 %.

Centros urbanos	Población Crecimiento	Empresas lácteas	Productos elaborados.
El Trébol	15,9 %	Industria Lechera Productora de Alimentos. Alfredo Williner Dandrich	Leche enfriada, pasteurizada, quesos, ricota. Quesos. Quesos.
San Jorge	15,5 %	Lácteos Cligar Cabaña La Fe El Imperio	Leche enfriada, pasteurizada, Quesos, ricota. Quesos.
Colonia Belgrano	7,3 %	El Colonés.	Quesos
Cañada Rosquín	6,4 %	El Rosquinense	Turrón, dulce de leche, caramelos
María Susana	6,4 %		
Carlos Pellegrini	6,1 %	Coop. Lda. Ganadera Centro Oeste	Quesos, crema, leche enfriada, ricota.
Castelar	4,1 %	Comeriac lácteos Castelar	Quesos. Queso cremoso, ricota, provolone, mozzarella.
San Martín de las Escobas	2,5 %		

Sastre	2,1 %		
--------	-------	--	--

De 17 localidades que posee el Departamento SAN MARTÍN, muestran crecimiento solamente 7 de ellas, las cuáles 3 no poseen industrias lácteas.

3. Relacionar la aplicación de nuevas tecnologías con los cambios en la productividad lechera y en la reorganización del espacio.

Como punto de partida marcamos que los cambios técnicos productivos operan sobre los sustratos territoriales y poblacionales que, a escala regional, reaccionan de manera diferente al impacto de los procesos globales, en función de sus condiciones geográficas y socioeconómicas, generándose una nueva división espacial.

Continuando con el análisis del impacto de la globalización en la cuenca lechera, queremos conocer si la aplicación de nuevas tecnología, que se implementa para lograr mayor eficiencia y competitividad en el mercado, son las que provocan la reorganización en el espacio.

Para ello observamos los datos que nos proporciona las encuestas tamberas (de los años que se han realizado), aclarando que en 1999 y 2000 las mismas tampoco se efectuaron. (Cuadro N° 5)

Comparando los datos de la década (1988/1998) se observa que en la provincia:

- Disminuye un 49,3 % el número de tambos;
- Se reduce en un 37,9 % la superficie dedicada al pastoreo;
- Se reduce en un 5,5 % el número de vacas;
- Aumenta un 26,3 % la producción total de leche;
- Incrementa la productividad en un 110 %, cifra que constituye un aumento extraordinario.

Cuadro N° 5

Año	Total de tambos en la provincia	Superficie pastoreo en Has.	Total de vacas	Producción en litros	Productividad en KG./Ha./Año
1975	15.262	1.287.845	609.673	1.165.146.000	29,85
1979	12.613	1.117.343	570.987	1.150.420.900	33,97
1982	10.821	900.480	558.901	1.266.423.900	46,41
1985	9.385	754.911	506.861	1.211.607.300	52,96
1988	8.715	736.903	517.244	1.508.937.984	67,57
1992	6.542	565.864	469.901	1.708.608.877	99,65
1995	5.664	561.468	540.444	2.301.177.844	132,88
1998	4.415	456.083	488.922	1.905.810.085	142,07
Diferencia 1982/1988	- 19,4 %	- 17,8 %	- 7,1 %	18,9 %	45,2 %
1988/1998	- 49,3 %	- 37,9 %	- 5,5 %	26,3 %	110,00 %

Fuente: M.A.G.I.C. Encuesta tambera

Analizando los datos precedentes se deduce que, si bien ha disminuido el número total de establecimientos tamberos, los existentes han logrado un plantel lechero de alto rendimiento y adoptado medidas tendientes a mejorar el aprovechamiento de las pasturas, la alimentación de las vacas en lactancia e incorporaron nuevas técnicas de reserva forrajeras mereciendo especial atención el importante crecimiento que tiene el silaje.

Cuadro N° 6: Tambo promedio provincial: Resumen evolutivo. Fuente: M.A.G.I. C. Encuesta tampera.

Año	Superficie en Has	Cantidad de vacas	Litros ordeñados por día	Carga de vacas por Has.	Kg. de G.B./Ha./Año⁷
1988	84,50	59,30	47,40	0.70	67,60
1992	86,50	71,80	715,50	0.83	99,60
1995	100,89	95,41	1.113,10	0.95	132,88
1998	103,30	110,74	1.182,64	1.07	142,07
Diferencia en la década 1988/98	22,4 %	86 %	149,4 %	52,8 %	110 %

En el cuadro N° 6 tenemos la superficie promedio de los tambos que muestra crecimiento de la misma a medida que disminuye el número de éstos. Esto quiere decir que los establecimientos tamperos que no cerraron absorbieron la tierra de aquéllos que ya no se encuentran en el sistema. De esta manera mostramos que la aplicación de nuevas tecnologías está provocando la reorganización del espacio dado que el tambo medio provincial presenta una superficie mayor, acompañado por más vacas por hectáreas, que rinden más litros de leche por día, más grasa por hectárea por año: es decir, más productividad.

La intensificación de la producción lechera a través de una mayor alimentación con suplementación energética, debe basarse en el conocimiento del potencial biológico para maximizar la eficiencia productiva y económica. Lo más importante a tener en cuenta no son sólo los volúmenes almacenados, sino la calidad de las reservas que se confeccionan. El productor lechero dispone, a veces en forma grupal, de máquinas embolsadoras para confeccionar los silos de acuerdo a las recomendaciones técnicas que ese tipo de conservación de forraje requiere, tales como silaje de maíz, de praderas, de heno, picado fino de sorgo y maíz, además de una gama variada de balanceados comerciales con distinta composiciones y granos. Esto apunta a la calidad del forraje a almacenar, ya que éste podrá complementarse con un programa de alimentación de base pastoril. El silaje de maíz es quizás el recurso más adecuado para suplementar la alimentación de vacas de alta producción lechera sobre pasturas de alfalfa. Para lograr buenos resultados es necesario contar con la infraestructura acorde ya que un uso inadecuado de las reservas incrementan los gastos.

Cuadro N° 7. Estratificación de tambos según nivel de productividad

Departamento	hasta 80 Kg. por Ha.		de 81 a 120 Kg. por Ha.		más de 120 Kg. por Ha.		totales	
	tambos	superficie pastoreo	tambos	superficie pastoreo	tambos	superficie pastoreo	tambos	superficie pastoreo
Castellanos	255	28.877	271	27.921	797	82.309	1.323	139.107
Las Colonias	284	23.907	287	24.354	700	60.888	1.271	109.149
San Cristóbal	144	19.623	92	11.206	380	43.166	616	73.995
San Martín	65	14.001	101	12.218	266	31.102	432	57.321
Total tambos	748		751		2.143		3.642	
Total superficie pastoreo		86.408		75.702		217.465		379.575
Total tambos provincial	958		929		2.528		4.415	
Total superficie pastoreo provincial		102.929		89.961		263.193		456.083

Fuente: M.A.G.I.C. Encuesta tampera de 1998.

En este cuadro observamos que el 60 % de los tambos se ubican en la producción mayor, más de 120 Kg. por hectáreas, afirmando la tendencia a conseguir mayor productividad.

⁷ Kilo de grasa butirosa/hectárea/año.

3.a – Medidas adoptadas para mejorar la calidad

Como consecuencia de la apertura a la economía mundial los productores ven la necesidad de adoptar medidas para mejorar la calidad de la leche. De cada litro de leche, aproximadamente el 3% son proteínas. La proteína más abundante en la leche es la caseína, que representa alrededor del 80 % de las mismas. La cantidad de proteínas en la leche determina el rendimiento de quesos, está definida en la composición de cada producto y debe cumplir con el estándar internacional de concentración para la leche en polvo de exportación. Esto lleva a que las industrias valoren cada vez más este componente en detrimento de las grasas.

Las distintas empresas lácteas difieren el sistema de pago de la leche cruda. Las industrias más importantes han incluido a la proteína entre los factores formadores de precios, mientras que las queserías más pequeñas, continúan pagando por contenido de grasa butirosa sin tener en cuenta la concentración proteica.

Para aumentar el contenido de proteínas en la leche, los productores deben atender los siguientes factores:

Genéticos: eligiendo semen de toros mejoradores de este componente.

Sanitarios: el buen estado de salud y sanidad de la ubre influye en la cantidad y composición de la leche. Frente a cualquier grado de mastitis disminuyen los tenores de grasa, lactosa, potasio, calcio y proteínas.

Alimentarios: La leche producida en los sistemas pastoriles posee menor contenido graso y proteico que aquella producida con dietas de alimentos procesados. Para aumentar las proteínas con la alimentación sugieren disponer de praderas y verdeos de alta calidad durante todo el año; que las vacas consuman más energía; que los silos de maíz o de pradera de buena calidad estén bien hechos; y manejo cuidadoso del pastoreo.

La seguridad sanitaria es muy importante. Las industrias también han incorporado el análisis bacteriano para bonificar al productor que se preocupa por la calidad higiénica de su materia prima. La leche se controla todos los días y lo que no conforma no se destina a producción.

CALIDAD	MEDIDA HIGIÉNICA DE LA LECHE CRUDA AL INICIO DE LA PASTEURIZACIÓN
EXCELENTE	Menos de 100.000 bacterias/ ml.
MUY BUENA	Menos de 300.000 bacterias/ ml.
BUENA	Menos de 700.000 bacterias/ ml.
ACEPTABLE	Más de 700.000 bacterias/ ml.

3.b – Otras medidas

Y apuntando a lograr mayor eficiencia y productividad para competir en el mercado globalizado los productores se preocupan cada vez más en:

▪ **Incorporar equipos de frío:**

Es destacable, la incorporación de equipos de frío, tecnología que posibilita el mantenimiento por un periodo mayor de la calidad original de la materia prima y permite por otra parte que las empresas reorganicen sus sistemas de recolección. Al observar los datos advertimos que aumentó un 60 % de productores que optaron por enfriar la leche.

Porcentaje de tambos que poseen sistema de enfriado o refrescado:

	Año 1991	Año 1998
Enfrían	2.05 %	62.27 %
Refrescan	68.95 %	27.56 %
No usan	28.25 %	9.67 %
Sin información	0.75 %	0.50 %
total	100,00 %	100,00 %

Fuente: M.A.G.I. C. Encuesta tampera.

- **Ser asistidos por especialistas:**

Cuadro en porcentaje de tambos que reciben asistencia técnica:

	Año 1991	Año 1998
Permanente	26,37 %	43,90 %
Esporádica	28,86 %	32,82 %
No recibe	43,89 %	22,74 %
Sin información	0,88 %	0,64 %
total	100,00 %	100,00 %

Fuente: M.A.G.I. C. Encuesta tampera.

- **Utilizar ración en la alimentación de vacas lecheras:**

	Año 1991	Año 1998
Todo el año	40,48 %	72,77 %
Meses de producción base	46,16 %	20,41 %
No usa	13,02 %	6,64 %
Sin información	0,34 %	0,18 %
total	100,00 %	100,00 %

Fuente: M.A.G.I.C. Encuesta tampera

- **Poseer electrificación rural:**

	Año 1991	Año 1998
De red	76,34 %	89,83 %
Propia	4,31 %	3,74 %
No tiene	18,80 %	5,96 %
Sin información	0,55 %	0,47 %
total	100,00 %	100,00 %

Fuente: M.A.G.I.C. Encuesta tampera.

- **Contar con reservas de forrajes:**

	Año 1991	Año 1998
Silo	3,07 %	5,98 %
Fardo o rollo	76,92 %	39,14 %
Ambos	10,23 %	51,94 %
No usa	9,43 %	2,92 %
Sin información	0,35 %	0,02 %
total	100,00 %	100,00 %

Fuente: M.A.G.I.C. Encuesta tampera.

4. **Mostrar la producción lechera como principal organizadora y reorganizadora del espacio en la cuenca lechera santafesina.**

La provincia de Santa Fe evolucionó significativamente en los últimos años con relación al volumen de producción, participando en la actualidad, con el 28,80 % en relación al total del país.

Cuadro N° 8

PRODUCCIÓN DE LECHE AÑOS 1993 - 1997			
CUADRO COMPARATIVO: NACIÓN – PROVINCIA DE SANTA FE			
AÑO	NACIÓN	PROVINCIA	PROCENTAJE PARTICIPACIÓN DE
1993	7.002,40	1.943,80	27,75 %
1994	7.606,60	2.258,30	29,68 %
1995	8.605,70	2.559,62	30,08 %
1996	8.865,00	2.549,00	28,75 %
1997	9.090,00	2.676,06	29,44 %
1998	9.450,00	2.724,83	28,80 %

Fuente: M.A.G.I.C. Encuesta tampera

En la cuenca lechera de la provincia de Santa Fe se dan diferentes actividades económicas que se entrelazan en una trama compleja de relaciones, pero, la predominante, la que le imprime un modo de organización especial a este espacio es la producción de leche que constituye un sistema regional, base de la economía del lugar.

Presentamos los datos estadísticos desagregados por departamentos, año 1998.

Cuadro N° 9

Departamentos	Total de tambos	Superficie pastoreo en Ha.	Total de vacas	Producción en litros	Productividad en KG./Ha./Año
Castellanos	1.323	139.107	156.835	585.484.278	138,89
Las Colonias	1.271	109.149	113.113	451.482.206	136,50
San Cristóbal	616	73.995	85.695	299.357.601	133,51
San Martín	432	57.321	52.202	224.020.718	128,97
Totales	3.642	379.572	407.845	1.560.334.703	
% con respecto al total provincial	82.49 %	83.2 %	83.4 %	82 %	

Fuente: M.A.G.I.C. Encuesta tampera 1998.

Estos departamentos participan con el 82 % de la producción de leche provincial:

Castellanos	31 %
Las Colonias	24 %
San Cristóbal	16 %
San Martín	12 %
Total	82 %

Podemos observar el cambio que se manifiesta, esencialmente, en la productividad. La búsqueda de mayor productividad va necesariamente asociada a un uso más intensivo de los factores de producción. Con menos tambos, menos superficie dedicada al pastoreo y menos vacas en ordeño, se obtiene cada vez más litros de leche e incrementa sensiblemente la productividad. Es decir, traducimos la productividad en implosión de la actividad, dado que muestra una mayor concentración en menos productores, más tecnificados, dejando vacíos espaciales que pasarán a ser ocupados por la soja, una producción que es inversa de la lechería en cuanto a interrelaciones sociales que genera.

4.a – La producción lechera para exportación como único camino de crecimiento

Como venimos mostrando, a partir del plan de Convertibilidad el sector lácteo comienza una franca recuperación de la crisis en la que se encontraba inmerso, debido a la caída del consumo y a la hiperinflación. Con la importación de tecnología se busca eficiencia que permita abastecer el mercado interno y lograr excedentes exportables. Es así como a mediados de 1993 la cuenca lechera abastece a pleno la demanda interna y mes a mes acumula saldos exportables. En 1994 la provincia comienza a exportar regularmente un 20% de su producción anual con destino al Mercosur, fundamentalmente Brasil.

Entre 1996 y los primeros meses de 1997 se dieron los precios históricos más altos de la leche. Las razones son de diversa índole; a principios Brasil se presenta muy demandante y absorbía todos los excedentes exportables y con buenas cotizaciones. Ese fenómeno contribuía a tener, también en el mercado interno, buenos precios para la materia prima.

Luego las industrias lácteas, analizando el importante crecimiento de la producción, fueron ampliando sus capacidades hasta llegar el momento de una fuerte competencia por captación de leche entre las empresas.

Si bien la productividad se ha incrementado, hoy vemos un mercado "complicado" frente a las dificultades de colocación externa de los productos y la imposibilidad de agrandar el mercado interno, hechos que provocan una caída importante en el precio de la materia prima.

En un sistema internacional que impone pautas de creciente concentración económica y en el cual la globalización financiera reduce o anula el margen de maniobra operativa, el rol del Estado es muy importante, fundamentalmente para los pequeños y medianos productores que demandan un respaldo para acceder a la incorporación de nuevos equipamientos, créditos bancarios, o tecnología innovativa.

Esto sucede en la actualidad, el sector lácteo se encuentra en una situación preocupante, reclamando al Estado nacional propuestas que no signifiquen retroceso en las bonificaciones pagadas por las empresas a los tamberos; en los logros alcanzados en materia de competitividad internacional y, fundamentalmente, que sean factibles de ser implementados.

El futuro de la lechería pasa por la exportación. Son necesarias políticas lecheras adecuadas que prevean estas situaciones, que se creen mecanismos que eliminen las distorsiones de precio y fundamentalmente encontrar nuevos mercados.

4.b – El mercado: local, regional, nacional e internacional

Al hablar de la exportación como camino al crecimiento hacemos referencia al mercado interno y externo y su influencia en la evolución de este sector.

Si bien es importante destacar el incremento de las exportaciones de productos lácteos que ha tenido la provincia de Santa Fe con relación al total exportado por el país, las industrias siguen buscando nuevos mercados y no depender únicamente de un solo comprador, Brasil, por los problemas que esto acarrea. Habrá que competir fuertemente con calidad y mercados subsidiados.

A pesar de esto, existe optimismo en el futuro de la lechería.

Las industrias siguen aportando fuertes inversiones en modernas tecnologías para ofrecer nuevos productos y captar más consumidores.

El Ministerio de Agricultura, Ganadería, Industria y Comercio, implementa programas que apuntan a:

- Evaluar la calidad de leche producida en la cuenca lechera santafesina, en relación a los parámetros de calidad exigidos por los mercados internos y externos, detectar sus problemas y sus orígenes y diferenciar la materia prima producidas en nuestros sistemas, con la finalidad de descubrir aquellas ventajas comparativas que permitan acceder a nuevos segmentos de mercados.
- Organizar la capacidad analítica instalada a nivel regional con posibilidad de satisfacer las exigencias en materia de garantías de calidad que imponen los mercados externos.
- Resaltar las ventajas que poseen los sistemas de producción lechera de la provincia de Santa Fe.
- Reflejar el vínculo existente entre la calidad del producto y su origen, como consecuencia de los factores naturales, humanos y de manejo de la región.
- Lograr un precio diferencial en los productos terminados, elaborados con la "leche de campo", y de este manera obtener un mejor posicionamiento en los mercados nacionales e internacionales.
-

La suma de estos esfuerzos, tanto de los empresarios como los del Estado, han permitido que del volumen total provincial exportado en el 98, el sector lácteo ocupe el 54 %, representado por los siguientes productos: leche en polvo, manteca y quesos.

Todo lo dicho nos demuestra que la producción lechera es la organizadora de este espacio y que los efectos de la globalización operan directamente en su reorganización.

CONCLUSIÓN GENERAL

Nos habíamos propuesto tomar el espacio de la cuenca lechera y mostrar cómo el aumento de la concentración de las explotaciones, de la especialización, de la intensificación y productividad láctea

responden a los principios de la globalización económica. Esta reorganización supone comprender, fundamentalmente, cómo la economía global hunde sus raíces de múltiples maneras en las estructuras territoriales, transformando constantemente lo local.

A través de los datos estadísticos, los comentarios que recibimos de los especialistas y las entrevistas realizadas, pudimos comprobar que efectivamente se está produciendo una reorganización del espacio en la cuenca lechera.

Al incorporar mayor tecnología, permite que la producción de leche continúe creciendo y no se descarta que los tambos más pequeños desaparezcan, no sólo por problemas de escala, sino por las exigencias de calidad de la leche que requieren las usinas lácteas, proceso que es irreversible.

Por todo lo expresado concluimos que en la cuenca lechera santafesina se observa:

- Disminución en la superficie de pastoreo, que los productores ocupan para diversificar sus actividades, apostando a la siembra. Aquí gana espacio la soja, como quedó demostrado en el cuadro N°2, que de 53.000 has. en el período 82/83, pasa a 505.000 has en el 98/99.
- Los pequeños y aún medianos productores, frente a la competencia externa y la incapacidad de afrontar por sí solos el proceso de reconversión productiva, son colocados en una situación de retroceso.
- Transformaciones operadas en la tenencia de la tierra, en el tamaño de las explotaciones y en la localidades involucradas.
- Los centros urbanos que crecen son aquéllos que están involucrados en la producción láctea o industrias de máquinas y herramientas relacionadas con el sector, además de comercios y servicios que ofrecen.
- Cambios en el manejo del espacio. Aparecen los contratistas, que recorriendo el territorio con modernas maquinarias agrícolas, introducen una nueva forma de explotación.
- A través de los datos analizados en los puntos 3 a y b, se observa la búsqueda de mayor eficiencia y productividad, mayor calidad y sanidad, que persiguen los productores. Ellos recurren al uso de la tecnología y asesoramiento técnico para incorporar métodos especializados que les permita mayor producción de leche por día y mayor productividad. Estos datos son más que elocuentes para demostrar el proceso de cambio que se opera caracterizado por: la concentración, la especialización y la intensificación de la producción.
- Las nuevas formas de trabajo se sustentan en el pleno aprovechamiento de los factores productivos y fundamentalmente de los recursos humanos. La exigencia de la productividad, asociada a la competitividad, obliga a que la región padezca las continuas fluctuaciones del mercado. La cuenca lechera cambió significativamente en los últimos años en relación al volumen producido, a la productividad y a la incorporación de tecnología.

Sin lugar a dudas que todo este crecimiento y transformación del espacio se viene desarrollando con muchas turbulencias, cuyo principal factor desencadenante – pero no el único – ha sido la crisis que se desató con la devaluación brasileña en enero del 98. Y éste es un factor más que muestra la interrelación de los mercados y su materialización en la organización del espacio. No ignoramos que los problemas que vive hoy el sector lácteo traerá un nuevo reacomodamiento, evolución que no es exclusiva de nuestra cuenca lechera, sino que es una tendencia generalizada a escala mundial en todos aquéllos sectores que pretendan producir para el mercado global.

BIBLIOGRAFÍA:

- CERVERA F.J. (1999) *Globalización. Nueva organización del espacio argentino*. Ser- Graf. Santa Fe.
- CERVERA F.J. (1992) *Nueva enciclopedia de la provincia de Santa Fe*. Tomo II - Economía – Ediciones Sudamericana. Santa Fe.
- HOTSCHER C.E. (1953) *Evolución de la agricultura en la provincia de Santa Fe* – Ministerio de Hacienda, Economía e Industrias- Santa Fe.
- SANTOS M. (1996) *Metamorfosis del espacio habitado*. Oikos – tau. Barcelona.
- SANTOS M. (1996). *De la totalidad al lugar*. Oikos – tau . Barcelona.
- TAYLOR P. (1994) *Geografía Política. Economía–Mundo, Estado, Nación y Localidad* - Trama Editorial- Madrid.
- TOBAR J.C. (1998) *Notas sobre la estructura económica Argentina*. Homo Sapiens. Rosario

Datos estadísticos:

En el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Industria y Comercio:

- Relevamientos de tambos. Análisis de parámetros fundamentales:1982/ 1998.
- Encuesta tampera 1998.

En el Instituto Provincial de Estadística y Censos

- Censo de población y vivienda y su proyección por Distritos de los Departamentos: Castellanos, Las Colonias, San Cristóbal, San Martín.
- Censo agropecuario 1988.
- Censo Económico Nacional 1994

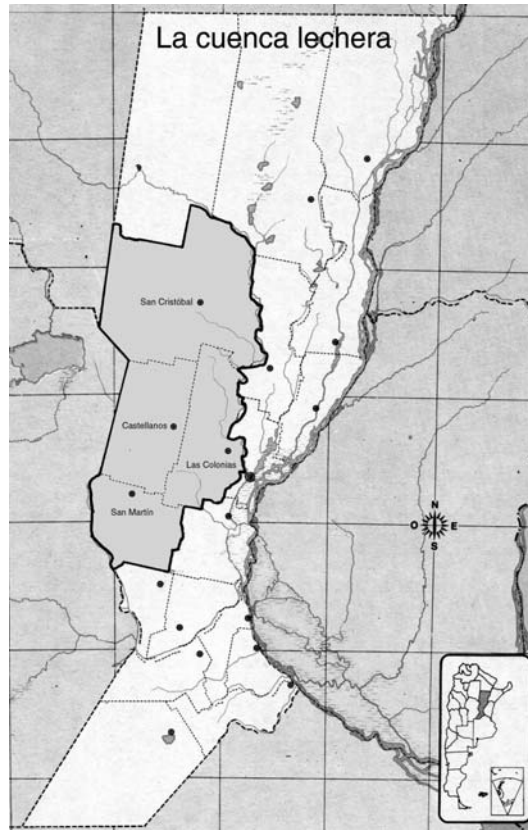
Revistas:

Revista N° 611 de Sancor Cooperativas Unidas Limitadas.

Publicación del M.A.G.I.C.: Alimentos de Santa Fe. Mayo 1999

Artículos periodísticos varios de: El Litoral, La Nación y El Clarín.

ANEXO



Principales Centros Urbanos

